



1 jour
Paris
5 à 10 participants

> Orientation ingénierie Informatique

Objectifs

- Maîtriser les outils et les méthodes de management des risques liés au projet : d'une part les risques identifiés en amont et les nouveaux risques identifiés en cours de réalisation d'autre part
- Etre en capacité de capitaliser l'ensemble des informations à tous les stades du projet et dans la relation avec le client et les fournisseurs, en particulier pour les revues de projet et les négociations en cours du projet

Programme

La finalité du management des risques

- Le concept de risque
- Risques, aléas, imprévus
- Le processus de management des risques
- L'identification des risques
- Le diagnostic de l'existant (ADC-6M-PARETO)

Les différents facteurs de risques

- Organisationnels
- Comportementaux
- Managériaux

Les méthodes d'analyse (fiches de risque)

Les types de risques

La pondération des risques et leur hiérarchisation selon l'AMDEC

Les étapes du traitement des risques

- Les scénarios de réduction-écartement des risques
- La constitution d'une base de données " Risques "
- Le retour d'expérience et l'apprentissage du management des risques

La culture risque dans l'entreprise, le service et l'équipe

Exemples de listes types de risques en fonction du métier